



# Екологічний менеджмент і аудит

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

## Реквізити навчальної дисципліни

| Рівень вищої освіти                         | Другий (магістерський)   |
|---|--|
| Галузь знань                                | 16 Хімічна та біоінженерія   |
| Спеціальність                               | 161 Хімічні технології та інженерія  |
| Освітня програма                            | Промислова екологія та ресурсоекспективні чисті технології   |
| Статус дисципліни                           | Вибіркова  |
| Форма навчання                              | очна(денна)/дистанційна/змішана  |
| Рік підготовки, семестр                     | 1 курс, весняний семестр   |
| Обсяг дисципліни                            | 5 (150)  |
| Семестровий контроль/ контрольні заходи     | Екзамен  |
| Розклад занять                              | 3 години на тиждень (2 години лекційних та 1 година практичних занять)   |
| Мова викладання                             | Українська   |
| Інформація про керівника курсу / викладачів | Лектор: <a href="https://eco-paper.kpi.ua/pro-kafedru/vykladachi/vizytky/khokhotva-oleksandr-petrovich.html">https://eco-paper.kpi.ua/pro-kafedru/vykladachi/vizytky/khokhotva-oleksandr-petrovich.html</a><br>Практичні /Семінарські: <a href="https://eco-paper.kpi.ua/pro-kafedru/vykladachi/vizytky/khokhotva-oleksandr-petrovich.html">https://eco-paper.kpi.ua/pro-kafedru/vykladachi/vizytky/khokhotva-oleksandr-petrovich.html</a> |
| Розміщення курсу                            | <a href="https://do.ipk.kpi.ua/course/view.php?id=4329">https://do.ipk.kpi.ua/course/view.php?id=4329</a>  |

## Програма навчальної дисципліни

### 1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Розвиток людського суспільства тісно пов'язаний з навколошнім природним середовищем, тому посилення антропогенного впливу на нього зумовлює необхідність окреслення перспективних цілей для збереження і відновлення територій, екологізації виробництва, раціонального природокористування, збереження довкілля. Останні десятиріччя характеризуються глибоким переосмисленням шляхів подальшого економічного розвитку суспільства. Це переосмислення втілилось в прийнятій світовою спільнотою ідеології сталого розвитку. Забезпечення збалансованого соціально-економічного й екологічного розвитку як держави, так і її регіонів, а також функціонування їх господарського комплексу здійснюється на базі трьох складових: задоволення зростаючих матеріальних і духовних потреб, а також підвищення життєвого рівня населення; раціональне й екологічно-безпечне господарювання та високоефективне використання природних ресурсів; підтримання сприятливих, з точки зору інтересів здоров'я людини природно-екологічних умов життєдіяльності, збереження, відтворення та примноження якості довкілля і природно-ресурсного потенціалу в інтересах нинішнього та майбутніх поколінь.

Одним з інструментів реалізації цього принципу є екологічний менеджмент. У прийнятому на світовій конференції ООН зі сталого розвитку «Порядку денному на ХXI сторіччя» підкреслено,

що екологічний менеджмент потрібно віднести до ключової домінанти сталого розвитку і одночасно до вищих пріоритетів промислової діяльності й підприємництва.

**Предметом навчальної дисципліни «Екологічний менеджмент і аудит»** є процес управління сучасним виробництвом, яке забезпечує поєднання ефективності виробництва з охороною навколошнього середовища, в тому числі середовища проживання людини, і з раціональним використанням природних ресурсів. В умовах сучасної екологічної кризи стратегією екологічного менеджменту є науково обґрунтована спрямованість розвитку системи «людина - біосфера».

Для успішного вирішення завдань раціонального використання та збереження природних ресурсів необхідно застосовувати на практиці норми екологічного права в системі екологічного менеджменту; створювати систему екологічного менеджменту на різному рівні господарської діяльності, спрямовану на досягнення цілей чистого, маловідходного і безвідходного виробництва; володіти основними інструментами екологічного управління.

**Мета вивчення навчальної дисципліни «Екологічний менеджмент і аудит»** полягає у формуванні у магістрів теоретичних знань з екологічних проблем при перебудові господарського механізму, структури і методів екологічного управління на підприємствах, в організаціях, установах, фірмах різних форм власності; комплексу умінь та навиків, необхідних для оцінки потенційного впливу господарської діяльності на довкілля та виважено приймати управлінські рішення, що стосуються сфери екологічного менеджменту, здійснювати оцінку різних процесів екологічного менеджменту та аудиту, формувати власне бачення до удосконалення процесів екологічного менеджменту на різних рівнях. Відповідно до мети підготовка магістрів за даною спеціальністю вимагає посилення сформованих компетентностей:

- здатність організовувати і управляти хіміко-технологічними процесами в умовах промислового виробництва та в науково-дослідних лабораторіях з урахуванням соціальних, економічних та екологічних аспектів;
- здатність застосовувати нові підходи до аналізу та прогнозування складних явищ, критичного осмислення проблем у професійній діяльності;
- здатність до організації робіт, пов'язаних з оцінкою екологічного стану, захистом довкілля та оптимізацією природокористування.

Згідно з вимогами програми навчальної дисципліни «Екологічний менеджмент і аудит», студенти після її засвоєння мають продемонструвати такі програмні результати навчання:

- організовувати свою роботу і роботу колективу в умовах промислового виробництва, проектних підрозділів, науково-дослідних лабораторій, визначати цілі і ефективні способи їх досягнення, мотивувати і навчати персонал
- розробляти та реалізовувати проекти в сфері хімічних технологій та дотичні до неї міждисциплінарні проекти з урахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів
- демонструвати обізнаність щодо новітніх принципів та методів захисту навколошнього середовища
- знати сучасні підходи до організації екологічно чистих виробництв, реорганізації та реконструкції діючих виробництв з позицій ресурсозбереження.

## **2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)**

Вивчення дисципліни «Екологічний менеджмент і аудит» базується на засадах інтеграції різноманітних знань, отриманих студентами протягом бакалавріату при вивчені дисциплін природничого та інженерно-технічного спрямування. Дисципліна «Екологічний менеджмент і аудит» є фундаментальною основою, що має забезпечити розв'язання комплексних проблем в

*області управління використанням природних ресурсів під час роботи підприємств і організацій та подальшого втілення концепції сталого розвитку.*

### **3. Зміст навчальної дисципліни**

#### ***Розділ 1. Концептуальні і нормативно-методичні основи екологічного менеджменту***

*Тема 1. Сутність екологічного менеджменту*

*Тема 2. Нормативно-правова база екологічного менеджменту*

#### ***Розділ 2. Основні елементи системи екологічного менеджменту***

*Тема 3. Стандартизація системи екологічного менеджменту*

*Тема 4. Екологічна політика*

*Тема 5. Попередній екологічний аналіз*

*Тема 6. Впровадження екологічної політики*

*Тема 7. Впровадження і функціонування системи екологічного менеджменту*

*Тема 8. Підготовленість до аварійних ситуацій. Контрольні й коригуючі дії*

*Тема 9. Аудит і сертифікація системи управління навколошнім середовищем*

#### ***Розділ 3. Система управління відходами***

*Тема 10. Екологічний менеджмент і управління відходами*

*Тема 11. Розширена відповідальність виробника*

#### ***Розділ 4. Інші інструменти екологічного менеджменту***

*Тема 12. Аналіз життєвого циклу продукції та методологія АЖЦ*

*Тема 13. Еко-дизайн*

*Тема 14. Екологічне маркування*

*Тема 15. Зв'язки з громадськістю та відкрита екологічна звітність*

#### ***Розділ 5. Екологічний аудит***

*Тема 16. Екологічний аудит як складова екологічного менеджменту*

*Тема 17. Організаційно-правові аспекти проведення екологічного аудиту*

*Тема 18. Екологічне страхування в системі екологічного менеджменту*

### **4. Навчальні матеріали та ресурси**

#### ***Базова література***

1. Маменко О.М., Портянник С.В. *Екологічний менеджмент: підручник / ХДЗВА - Харків, 2017.* – 285 с.
2. Галушкіна Т.П., Грановська Л.М., Кисельова Р.А. *Екологічний менеджмент та аудит: Навчальний посібник. – Херсон: Олді, 2020. – 456 с.*

#### ***Додаткова література***

3. *Екологічний менеджмент: Навчальний посібник / За ред. В.Ф. Семенова, О.Л. Михайлук. – К.: Знання, 2006. – 366 с.*
4. *Андрусяк Н.С. Екологічний менеджмент і аудит: навч. посібник. Чернівці: Видавничий дім „РОДОВІД”, 2013. – 195 с.*
5. *Екологічний менеджмент: навчальний посібник / за ред. В.Ф. Семенова, О.Л. Михайлук. Київ: Центр навчальної літератури, 2004. – 516 с.*
6. *Яновська Е.С., Кузовенко В.А, Дяченко Н.М. Основи екологічного менеджменту та аудиту: Навчальний посібник.- К.: Видавничо-поліграфічний центр "Київський університет", 2006. – 178 с.*
7. *Кожушко Л.Ф. Екологічний менеджмент / Л.Ф. Кожушко, П.М. Скрипчук. – К. : Академія, 2007. – 430 с.*
8. *Воробей В., Журовська І. Нефінансова звітність: інструмент соціально-відповідального бізнесу. К.: Ернст енд Янг, 2010. – 84 с.*

## **Інформаційні ресурси в Інтернет**

9. Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://library.kpi.ua>
10. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>
11. Електронний архів наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ela.kpi.ua/>
12. Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://mepr.gov.ua/>
13. Професійна Асоціація Екологів України (ПАЕУ) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://paeu.com.ua/>

## **Навчальний контент**

### **5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)**

#### **Лекційні заняття**

Лекційні заняття спрямовані на:

- надання сучасних, цілісних, взаємозалежних знань з дисципліни «Екологічний менеджмент і аудит», рівень яких визначається цільовою установкою доожної конкретної теми;
- забезпечення в процесі лекції творчої роботи студентів спільно з викладачем;
- виховання у студентів професійно-ділових якостей і розвиток у них самостійного творчого мислення;
- формування у студентів необхідного інтересу та надання напрямку для самостійної роботи;
- відображення методичної обробки матеріалу (виділення головних положень, висновків, рекомендацій, чітке і адекватне їх формулювання);
- викладання матеріалів досліджені чіткою і якісною мовою з отриманням структурно-логічних зв'язків, роз'яснення всіх нововведених термінів і понять;
- доступність для сприйняття даною аудиторією.

| <b>№ з/п</b> | <b>Назва теми лекції та перелік основних питань<br/>(перелік дидактичних засобів, посилання на літературу та завдання<br/>на СРС)</b>   | <b>Годин</b> |
|--------------|---|--------------|
| <b>1</b>     | <b>Сутність екологічного менеджменту</b><br>Види менеджменту на підприємстві. Основи сучасного екологічного менеджменту. Принципи, задачі і функції екологічного менеджменту. Короткі історичні відомості та етапи розвитку екологічного менеджменту. Основні стадії розвитку діяльності підприємства в області екологічного менеджменту.<br><b>Література:</b> [1] С. 12-22; [3] С. 115-120.<br><b>Завдання на СРС.</b> Стан екологічного менеджменту в Україні. Міжнародний підхід до екологічного менеджменту. | <b>2</b>     |
| <b>2</b>     | <b>Нормативно-правова база екологічного менеджменту</b><br>Законодавче забезпечення екологічного менеджменту. Поняття і сутність екологічного нормування. Етапи реалізації екологічного нормування.<br><b>Література:</b> [1] С. 66-91; [3] С. 137-144; [7] С. 10-18.   | <b>2</b>     |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <p>Завдання на СРС. Екологічний ризик та управління ним. Система квот на викиди шкідливих речовин. Екологічне ліцензування та сертифікація.</p>   |   |
| 3 | <p><b>Стандартизація системи екологічного менеджменту</b><br/>Розвиток стандартизації в області екологічного менеджменту. Група стандартів ISO 14000, EMAS, BS 8555. Їх порівняння.<br/>Література: [2] С. 88-94; [3] С. 160-165.<br/>Завдання на СРС. Причини впровадження СЕМ. Напрями практичної діяльності екологічного менеджменту.</p>  | 2 |
| 4 | <p><b>Екологічна політика</b><br/>Визначення екологічної політики. Види і принципи екологічної політики. Розробка екологічної політики організації. Публікація та впровадження екологічної політики. Структура системи екологічного менеджменту на підприємстві.<br/>Література: [3] С. 147-150; [5] С. 115-118.<br/>Завдання на СРС. Вимоги до планування управлінням навколишнім середовищем.</p>   | 2 |
| 5 | <p><b>Попередній екологічний аналіз</b><br/>Екологічні аспекти й вплив на навколишнє середовище. Прямі й непрямі аспекти. Методологія попереднього екологічного аналізу.<br/>Література: [5] С. 118-128.<br/>Завдання на СРС. Стадії екологічного менеджменту на підприємстві.</p>  | 2 |
| 6 | <p><b>Впровадження екологічної політики</b><br/>Екологічні цілі і завдання. Екологічні процедури. Види екологічних процедур. Розробка екологічних процедур.<br/>Література: [5] С. 68-70; [7] С. 33-35.<br/>Завдання на СРС. Відповіальність при впровадженні екологічної політики.</p>   | 2 |
| 7 | <p><b>Впровадження і функціонування системи екологічного менеджменту</b><br/>Організаційна структура та відповіальність при впровадженні СЕМ. Підготовка і навчання персоналу. Комуникації та обмін інформацією. Документування системи управління охороною навколишнього середовища й управління документацією. Операційний контроль.<br/>Література: [5] С. 132-164.<br/>Завдання на СРС. Зв'язок системи екологічного менеджменту з іншими системами управління підприємством.</p> | 2 |
| 8 | <p><b>Підготовленість до аварійних ситуацій. Контрольні й коригуючі дії</b><br/>Підготовленість до аварійних ситуацій і реагування на них. Моніторинг, контрольні й коригуючі дії в системі екологічного менеджменту. Аналіз з боку керівництва.<br/>Література: [5] С. 164-183.<br/>Завдання на СРС. Оцінка результативності впровадження СЕМ.</p>   | 2 |
| 9 | <p><b>Аудит і сертифікація системи управління навколишнім середовищем</b><br/>Аудит системи екологічного менеджменту. Типи аудитів. Основні принципи аудиту систем екологічного менеджменту. Критерії аудиту. Сертифікація систем управління охороною навколишнього середовища. Інтеграція СЕМ з іншими системами менеджменту.</p>  | 2 |

|    |  |   |
|----|--|---|
|    | <p><i>Література: [5] С. 189-198; [6] С. 93-102.</i><br/><i>Завдання на СРС. Сертифікація і самодекларація.</i></p>  |   |
| 10 | <p><b>Екологічний менеджмент і управління відходами</b><br/><i>Характеристика потоків відходів. Система управління відходами. Концепції управління відходами. Інструменти управління відходами.</i><br/><i>Література: [5] С. 73-75.</i><br/><i>Завдання на СРС. Екологічна паспортизація техногенних об'єктів.</i></p>  | 2 |
| 11 | <p><b>Розширена відповідальність виробника</b><br/><i>Поняття РВВ. Цілі РВВ. Типи відповідальності виробника. Визначення та забезпечення дотримання цільових показників результативності. Підходи до застосування РВВ в екологічній політиці.</i><br/><i>Література: [7] С. 148-158.</i><br/><i>Завдання на СРС. Реалізація принципів РВВ у світовій практиці.</i></p>   | 2 |
| 12 | <p><b>Аналіз життєвого циклу продукції та методологія АЖЦ</b><br/><i>Концепція життєвого циклу. Розвиток концепції життєвого циклу. Області практичного використання АЖЦ. Компоненти методології. Формулювання задачі. Встановлення границь досліджень. Визначення призначення продукту і функціональної одиниці. Інвентаризаційний аналіз. Розподіл. Оцінка впливу на навколошнє середовище. Аналіз чутливості. Оцінка покращень. Обмеження АЖЦ.</i><br/><i>Література: [5] С. 208-215; [7] С. 158-173.</i><br/><i>Завдання на СРС. Життєвий цикл підприємства.</i></p> | 2 |
| 13 | <p><b>Еко-дизайн</b><br/><i>Система продукту. Інструменти дизайну і стратегії. Основи дизайну життєвого циклу продукту. Проблеми еко-дизайну.</i><br/><i>Література: [5] С. 215-219; [7] С. 175-186.</i><br/><i>Завдання на СРС. Еко-дизайн у сфері послуг.</i></p>  | 2 |
| 14 | <p><b>Екологічне маркування</b><br/><i>Програми екологічного маркування. Мета екологічного маркування. Інформаційне забезпечення екологічного маркування. Позитивне і негативне екологічне маркування. Типи екологічних знаків. Процес присвоєння екологічних знаків. Загальні риси існуючих схем екологічного маркування. Фінансування програм екологічного маркування.</i><br/><i>Література: [2] С. 178-182; [5] С. 219-223; [7] С. 158-162.</i><br/><i>Завдання на СРС. Маркетинговий механізм управління охороною навколошнього середовища.</i></p>                 | 2 |
| 15 | <p><b>Зв'язки з громадськістю та відкрита екологічна звітність</b><br/><i>Види зв'язків з громадськістю. Соціальна відповідальність бізнесу та звітування. Вигоди нефінансової звітності для компаній. Ризики нефінансової звітності. Формати нефінансової звітності.</i><br/><i>Література: [5] С. 223-226; [8] С. 6-28.</i><br/><i>Завдання на СРС. Система звітності Global Reporting Initiative.</i></p>   | 2 |
| 16 | <p><b>Екологічний аудит як складова екологічного менеджменту</b><br/><i>Поняття про екологічний аудит. Мета, завдання і функції екологічного аудиту. Об'єкти та суб'єкти екологічного аудиту. Принципи і види екологічного аудиту. План проведення екологічного аудиту.</i><br/><i>Література: [1] С. 125-135; [3] С. 228-267; [4] С. 104-126.</i></p>   | 2 |

|    |   |    |
|----|---|----|
|    | Завдання на СРС. Основні критерії вибору методики проведення екоаудиту.   |    |
| 17 | <p><b>Організаційно-правові аспекти проведення екологічного аудиту</b></p> <p>Послідовність проведення екологічного аудиту підприємства. Аудит викидів в атмосферу. Аудит водоспоживання та водовідведення. Аудит відходів. Звіт про проведення екологічного аудиту. Права та обов'язки екоаудиторів.</p> <p>Література: [1] С. 135-140; [3] С. 268-274; [4] С. 126-139.</p> <p>Завдання на СРС. Екоаудит у сучасній економіці України.</p> | 2  |
| 18 | <p><b>Екологічне страхування в системі екологічного менеджменту</b></p> <p>Умови екологічного страхування. Світовий досвід екологічного страхування. Поняття «забруднення» в екологічному страхуванні, класифікація збитків.</p> <p>Література: [2] С. 111-117.</p> <p>Завдання на СРС. Можливості проведення екологічного страхування в Україні.</p>   | 2  |
|    | <b>Всього</b>   | 36 |

### Практичні заняття

У системі професійної підготовки студентів по даній дисципліні практичні заняття займають 35 % аудиторного навантаження. Як доповнення до лекційного курсу, вони закладають і формують основи кваліфікації магістра екології, а саме організаційних методів зниження антропогенного навантаження у процесі економічної діяльності. Зміст цих занять і методика їх проведення повинні забезпечувати розвиток творчої активності особистості. Вони розвивають наукове мислення і здатність користуватися спеціальною термінологією, дозволяють перевірити знання, Тому даний вид роботи виступає важливим засобом оперативного зворотного зв'язку. Практичні заняття повинні виконувати не тільки пізнавальну і виховну функції, але й сприяти зростанню магістрів як творчих працівників в області охорони навколошнього природного середовища.

Основні завдання циклу практичних занять:

- допомогти студентам систематизувати, закріпити і поглибити знання теоретичного характеру в області екологічного менеджменту і аудиту;
- навчити їх працювати з науковою та довідковою літературою і схемами;
- формувати вміння вчитися самостійно, тобто опановувати методи, способи і прийоми самонавчання, саморозвитку і самоконтролю.

| № з/п | Назва теми практичного заняття та перелік основних питань (перелік дидактичного забезпечення, посилання на літературу та завдання на СРС)   | Годин |
|-------|---|-------|
| 1     | <p><b>Концепція сталого розвитку світу та принципи екологічного менеджменту</b></p> <p>Основні принципи управління процесами, механізмами і системами управління. Екологічні та соціально-економічні результати екологічного менеджменту та природоохоронних заходів</p> <p>Література: [1] С. 25-39.</p> <p>Завдання на СРС. Економічне зростання, біdnість і навколошнє середовище.</p> | 2     |

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>2</b> | <b>Екологічний менеджмент, його інструменти та завдання</b><br>Механізми і основні інструменти реалізації екологічного менеджменту.<br>Література: [1] С. 31-39.<br>Завдання на СРС. Передумови і вигоди від впровадження системи корпоративного екологічного менеджменту.  | <b>2</b>  |
| <b>3</b> | <b>Екологічна політика. Розробка екологічної політики</b><br>Основні елементи екологічної політики організації. Аналіз прикладів екологічної політики підприємств різних галузей.<br>Література: [8] С. 93-97; [3] с. 32-69.<br>Завдання на СРС. Управлінські рішення в менеджменті.  | <b>2</b>  |
| <b>4</b> | <b>Структури екологічного управління на підприємстві</b><br>Вибір структури екологічного управління. Переваги та недоліки різних структур. Обґрунтування вибору структури та її впровадження.<br>Література: [5] С. 88-106.<br>Завдання на СРС. Доцільність залучення консультантів до процесу впровадження системи екологічного менеджменту.   | <b>2</b>  |
| <b>5</b> | <b>Механізми і засоби корпоративного екологічного менеджменту</b><br>Передумови і вигоди від впровадження системи корпоративного екологічного менеджменту. Призначення і основні принципи створення системи корпоративного екологічного менеджменту. Попередній комплексний аналіз екологічних аспектів діяльності корпорації.<br>Література: [4] С. 42-50.<br>Завдання на СРС. Регулювання взаємодії органів виконавчої влади у галузі охорони навколошнього середовища. | <b>2</b>  |
| <b>6</b> | <b>Розширена відповідальність виробника. Функціональна економіка</b><br>Приклади реалізації розширеної відповідальності виробника в Україні. Система товарно-сервісного забезпечення. Поняття функціональної економіки, її основні положення.<br>Література: [7] С. 152-158.<br>Завдання на СРС. Дослідити перспективи переходу до функціональної економіки в Умовах сучасного економічного розвитку України..  | <b>2</b>  |
| <b>7</b> | <b>Елементи методології аналізу життєвого циклу продукції</b><br>Визначення границь аналізу та функціональної одиниці.<br>Література: [1] С. 170-185; [3] с. 140-152.<br>Завдання на СРС. Використання АЖЦ в екомаркуванні.   | <b>2</b>  |
| <b>8</b> | <b>Нефінансова екологічна звітність</b><br>Зв'язки з громадськістю. Екологічна звітність. Потрійний підсумок СЕМ (екологічний, економічний, соціальний). Система звітності Global Reporting Initiative.<br>Література: [7] С. 122-125.<br>Завдання на СРС. Міжнародні стандарти з нефінансової корпоративної звітності.   | <b>2</b>  |
| <b>9</b> | <b>МКР</b>  | <b>2</b>  |
|          | <b>Всього</b>   | <b>18</b> |

## 6. Самостійна робота студента/аспіранта

Самостійна робота займає 65 % часу вивчення кредитного модуля, включаючи і підготовку до екзамену та написання ДКР. Головне завдання самостійної роботи магістрів – це опанування знань в областях, що не увійшли у перелік лекційних питань шляхом особистого пошуку інформації, формування активного інтересу до творчого підходу у навчальній роботі. У процесі самостійної роботи в рамках освітнього компоненту студент повинен навчатися глибоко аналізувати сучасні підходи до організації та впровадження системи екологічного менеджменту на підприємстві. Він повинен вміти виявляти недоліки елементів існуючого екологічного управління та запропонувати шляхи виправлення невідповідностей.

| № з/п   | Назва теми, що виноситься на самостійне опрацювання  | Кількість годин СРС |
|---|--|---------------------|
| <b>Розділ 1. Концептуальні і нормативно-методичні основи екологічного менеджменту</b> |  |                     |
| 1   | Стан екологічного менеджменту в Україні. Міжнародний підхід до екологічного менеджменту. Принципи екологічного менеджменту. Екологічний ризик та управління ним. Система квот на викиди шкідливих речовин. Екологічне ліцензування та сертифікація. Екологічна політика в практиці екологічного управління підприємством.  | 8                   |
| <b>Розділ 2. Основні елементи системи екологічного менеджменту</b>                    |  |                     |
| 2   | Причини впровадження СЕМ. Витрати на впровадження. Напрями практичної діяльності екологічного менеджменту. Навчання та обмін інформацією в організації. Принципи екологічного менеджменту. Структура системи екологічного менеджменту на підприємстві. Комуникації у системі екологічного менеджменту. Зв'язок системи екологічного менеджменту з іншими системами управління підприємством. Оцінка результативності впровадження СЕМ. Завдання, ролі та розподіл відповідальності при проведенні аудиту СЕМ. Кваліфікаційні критерії еколога-аудитора. Зовнішній та внутрішній аудит СЕМ. | 16                  |
| <b>Розділ 3. Система управління відходами</b>   |  |                     |
| 3   | Управління системою постачання. Екологічне страхування. Області впровадження РВВ. Зелена крапка. Реалізація РВВ в Україні.   | 6                   |
| <b>Розділ 4. Інші інструменти екологічного менеджменту</b>                            |  |                     |
| 4   | Життєвий цикл підприємства. Аналіз життєвого циклу біоетанолу, біодизелю та біогазу. Використання АЖЦ для екологічного маркування. Екологічне маркування в Україні. Маркетинговий механізм управління охороною навколошнього середовища. Екологічні етикетки і декларації. Добровільний екологічний звіт.  | 8                   |
| <b>Розділ 5. Екологічний аудит</b>  |  |                     |
| 5   | Основні критерії вибору методики проведення екоаудиту. Процедури проведення екологічного аудиту. Нефінансова звітність як засіб комунікації зі стейкхолдерами.   | 12                  |
| 6   | Підготовка до МКР  | 6                   |
| 7   | Виконання ДКР  | 10                  |
| 8   | Підготовка до екзамену   | 30                  |
|   | Всього годин   | 96                  |

**Забезпечення програмних результатів складовими освітнього компоненту**

| <i>Назва ОК</i>   | <i>Лекційні заняття</i>  | <i>Практичні та лабораторні заняття, індивідуальні завдання</i>  |
|---|--|--|
| <i>Організовувати свою роботу і роботу колективу в умовах промислового виробництва, проектних підрозділів, науково-дослідних лабораторій, визначати цілі і ефективні способи їх досягнення, мотивувати і навчати персонал</i> | <i>Лекція 3. Стандартизація системи екологічного менеджменту<br/>Лекція 4. Екологічна політика<br/>Лекція 15. Зв'язки з громадськістю та відкрита екологічна звітність</i>   | <i>Практичне заняття 3. Екологічна політика. Розробка екологічної політики.<br/>Практичне заняття 4. Структури екологічного управління на підприємстві.<br/>Практичне заняття 5. Механізми і засоби корпоративного екологічного менеджменту.</i> |
| <i>Розробляти та реалізовувати проекти в сфері хімічних технологій та дотичні до неї міждисциплінарні проекти з урахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів</i>                                     | <i>Лекція 9. Аудит і сертифікація системи управління навколошнім середовищем<br/>Лекція 16. Екологічний аудит як складова екологічного менеджменту<br/>Лекція 17. Організаційно-правові аспекти проведення екологічного аудиту</i> | <i>Практичне заняття 1. Концепція сталого розвитку світу та принципи екологічного менеджменту.<br/>Практичне заняття 2. Екологічний менеджмент, його інструменти та завдання.<br/>Практичне заняття 3.</i>                                       |
| <i>Демонструвати обізнаність щодо новітніх принципів та методів захисту навколошнього середовища</i>  | <i>Лекція 13. Еко-дизайн<br/>Лекція 14. Екологічне маркування<br/>Лекція 18. Екологічне страхування в системі екологічного менеджменту</i>   | <i>Практичне заняття 8. Нефінансова екологічна звітність.</i>  |
| <i>Знати сучасні підходи до організації екологічно чистих виробництв, реорганізації та реконструкції діючих виробництв з позицій ресурсозбереження</i>  | <i>Лекція 10. Екологічний менеджмент і управління відходами<br/>Лекція 11. Розширенна відповідальність виробника<br/>Лекція 12. Аналіз життєвого циклу продукції та методологія АЖЦ</i>  | <i>Практичне заняття 6. Розширена відповідальність виробника. Функціональна економіка.<br/>Практичне заняття 7. Елементи методології аналізу життєвого циклу продукції.</i>  |

### **Політика та контроль**

#### **7. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)**

##### **Правила відвідування занять та поведінки на заняттях**

*Студенти зобов'язані брати активну участь в навчальному процесі, не спізнюватися на заняття та не пропускати їх без поважної причини, не заважати викладачу проводити заняття, не відволікатися на дії, що не пов'язані з навчальним процесом.*

##### **Правила призначення заохочувальних та штрафних балів**

- заохочувальні бали можуть нараховуватись викладачем виключно за виконання творчих робіт з дисципліни або додаткового проходження он-лайн профільних курсів з отриманням відповідного сертифікату:
  - <https://www.coursera.org/learn/environmental-management-ethics>
  - <https://www.coursera.org/learn/global-environmental-management>.

Їхня сума не може перевищувати 10 % від рейтингової шкали.

- штрафні бали в рамках навчальної дисципліни не передбачені.

#### **Політика дедлайнів та перескладань**

У разі виникнення заборгованостей з навчальної дисципліни або будь-яких форс-мажорних обставин, студенти мають зв'язатися з викладачем по доступних (наданих викладачем) каналах зв'язку для розв'язання проблемних питань та узгодження алгоритму дій для відпрацювання.

#### **Політика академічної добросередовища**

Плагіат та інші форми недобросередовища роботи неприпустимі. До plagiatu відноситься відсутність посилань при використанні друкованих та електронних матеріалів, цитат, думок інших авторів. Неприпустимі підказки та списування під час написання тестів, проведення занять; здача заліку за іншого студента; копіювання матеріалів, захищених системою авторського права, без дозволу автора роботи.

Політика та принципи академічної добросередовища визначені у розділі 3 Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Детальніше: <https://kpi.ua/code>

#### **Політика академічної поведінки і етики**

Студенти мають бути толерантним, поважати думку оточуючих, заперечення формулювати в коректній формі, конструктивно підтримувати зворотний зв'язок на заняттях.

Норми етичної поведінки студентів і працівників визначені у розділі 2 Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Детальніше: <https://kpi.ua/code>

### **8. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (РСО)**

Розподіл навчального часу за видами занять і завдань з дисципліни згідно з робочим навчальним планом:

| Семестр | Навчальний час |            | Розподіл навчальних годин |           |           | Контрольні заходи |     |     |                      |
|---------|----------------|------------|---------------------------|-----------|-----------|-------------------|-----|-----|----------------------|
|         | Кредити        | акад. год. | Лекції                    | Практичні | Лаб. роб. | СРС               | МКР | ДКР | Семестровий контроль |
| 2       | 5              | 150        | 36                        | 18        | -         | 96                | 1   | 1   | екзамен              |

**Рейтинг студента з дисципліни складається з балів, що він отримує за:**

Рейтинг студента з кредитного модуля складається з балів, що він отримує за

- роботу на практичних заняттях,
- написання модульної контрольної роботи (1 МКР поділяється на дві одногодинні контрольні роботи),
- виконання домашньої контрольної роботи.

Семестровим контролем є екзамен.

#### **Система рейтингових (вагових) балів та критерії оцінювання**

Система рейтингових балів та критерії оцінювання:

1. Виконання завдань на практичних заняттях (четири відповіді кожного студента протягом семестру).

Ваговий бал на одному практичному занятті складає 5 балів.

**Критерії оцінювання виконання практичного завдання**

| <b>Повнота та ознаки виконання завдання</b>              | <b>Бали</b> |
|--|-------------|
| <i>Завдання виконане в повній мірі</i>                   | <i>5</i>    |
| <i>Неповна відповідь</i>                                 | <i>4</i>    |
| <i>Неповна відповідь, значні помилки</i>                 | <i>3</i>    |
| <i>Неякісне виконання завдання, поверхнева відповідь</i> | <i>1-2</i>  |
| <i>Невиконання завдання</i>                              | <i>0</i>    |

**2. Модульна контрольна робота.**

Ваговий бал складає 10 балів. Ваговий бал за кожну модульну контрольну роботу - 5 балів.

**Критерії оцінювання виконання практичного завдання**

| <b>Повнота та ознаки виконання завдання</b>              | <b>Бали</b> |
|--|-------------|
| <i>Завдання виконане в повній мірі</i>                   | <i>5</i>    |
| <i>Незначні недоліки</i>                                 | <i>4</i>    |
| <i>Неповна відповідь та/або грубі помилки</i>            | <i>3</i>    |
| <i>Неякісне виконання завдання, поверхнева відповідь</i> | <i>1-2</i>  |
| <i>Невиконання завдання</i>                              | <i>0</i>    |

**3. Виконання домашньої контрольної роботи.**

Ваговий бал складає 20 балів.

| <b>Повнота та ознаки виконання завдання</b>                | <b>Бали</b>  |
|--|--------------|
| <i>Роботу виконано в повній мірі</i>                       | <i>19-20</i> |
| <i>Незначні недоліки</i>                                   | <i>16-18</i> |
| <i>Неповна відповідь</i>                                   | <i>12-15</i> |
| <i>Несвоєчасне виконання завдання та/або грубі помилки</i> | <i>7-11</i>  |
| <i>Неякісне виконання завдання, поверхнева відповідь</i>   | <i>1-6</i>   |
| <i>Невиконання завдання</i>                                | <i>0</i>     |

Таким чином, стартова рейтингова семестрова шкала з кредитного модуля складає:

$$R_c = 4 \cdot 5 + 2 \cdot 5 + 20 = 50 \text{ балів}$$

Складова екзамену дорівнює 50 % від R:

$$Rekz = 50 \text{ балів.}$$

Рейтингова шкала з кредитного модуля складає:

$$R = R_c + Rekz = 50 + 50 = 100 \text{ балів}$$

Необхідною умовою допуску до екзамену є стартовий рейтинг не менше 30 балів.

За результатами навчальної роботи за 7 тижнів навчання «ідеальний студент» має набрати 20 балів. Студент отримує "зараховано", якщо його поточний рейтинг не менше 10 балів. За результатами 13 тижнів навчання "ідеальний студент" має набрати 40 балів. На другій атестації (14-й тиждень) студент отримує "зараховано", якщо його поточний рейтинг не менше 20 балів.

Необхідною умовою допуску до екзамену є зарахування всіх практичних завдань, домашньої контрольної роботи та стартовий рейтинг не менше 25 балів.

Студенти, які набрали протягом семестру рейтинг менше 0,5 R<sub>c</sub>, до екзамену не допускаються і повинні підвищити свій рейтинг.

Перелік запитань, що виносяться на екзамен, наведено у Розділі 9. Під час здачі екзамену студенти дають відповіді на 2 запитання, кожне з яких оцінюється у 25 балів.

## *Критерії оцінювання відповідей на екзамені*

| <i>Повнота та ознаки виконання завдання</i>   | <i>Бали</i>  |
|---|--------------|
| <i>Повна відповість, не менше 90% потрібної інформації</i>                                | <i>23-25</i> |
| <i>Достатньо повна відповість, не менше 75% потрібної інформації, незначні неточності</i> | <i>19-22</i> |
| <i>Неповна відповість, значні помилки, не менше 60% потрібної інформації</i>              | <i>15-18</i> |
| <i>Виконання завдань не в повному обсязі та/або грубі помилки</i>                         | <i>7-14</i>  |
| <i>Відповідь поверхнева без належного аналізу параметрів без повного розуміння суті</i>   | <i>1-6</i>   |
| <i>Невиконання завдання</i>   | <i>0</i>     |

*Для отримання підсумкової оцінки, сума отриманих стартових балів та балів за відповіді на екзамені переводиться згідно з таблицею:*

| <i>Кількість балів</i>           | <i>Оцінка</i>       |
|----------------------------------|---------------------|
| <i>95...100</i>                  | <i>відмінно</i>     |
| <i>85...94</i>                   | <i>дуже добре</i>   |
| <i>75...84</i>                   | <i>добре</i>        |
| <i>65...74</i>                   | <i>задовільно</i>   |
| <i>60...64</i>                   | <i>достатньо</i>    |
| <i>RD &lt; 60</i>                | <i>незадовільно</i> |
| <i>Не виконані умови допуску</i> | <i>не допущено</i>  |

## **9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)**

### **Приблизний перелік питань, які виносяться на модульну контрольну роботу**

1. Охарактеризуйте спонукальні мотиви введення системи екологічного менеджменту.
2. Поясніть зв'язок між екологічною політикою, цілями і завданнями.
3. Охарактеризуйте види систем екологічного менеджменту на підприємстві.
4. Обґрунтуйте основні цілі попереднього екологічного аналізу.
5. Основні нормативно-правові акти України в сфері природокористування.
6. Охарактеризуйте відмінні та спільне характеристики коригувальних та попереджуючих дій у функціонуванні системи екологічного менеджменту.
7. Вкажіть кваліфікаційні критерії еколога-аудитора.
8. Опишіть ієрархічну структуру системи управління відходами.
9. Опишіть розширену відповідальність виробника як новий підхід в управління відходами.
10. Наведіть ризики і труднощі на шляху розвитку відкритої екологічної звітності.
11. Опишіть порядок дій для присвоєння екознаків.

### **Приблизний перелік питань, які виносяться на екзамен**

1. Сформулюйте суть та принципи екологічного менеджменту.
2. Опишіть об'єкти й суб'єкти екологічного менеджменту.
3. Поясніть зв'язок між концепцією сталого розвитку і екологічним менеджментом.
4. Охарактеризуйте основні елементи системи екологічного менеджменту.
5. Наведіть історичні аспекти виникнення екологічного менеджменту.
6. Охарактеризуйте мету та завдання екологічного менеджменту на підприємстві.
7. Охарактеризуйте можливі структури екологічного відділу на підприємстві.
8. Опишіть функції екологічного менеджменту на підприємстві.
9. Поясніть зв'язок системи екологічного менеджменту з іншими системами управління підприємством.
10. Поясніть необхідність екологічного ліцензування та сертифікації.

11. Дайте характеристику типам документації, що відноситься до системи екологічного управління на підприємстві.
12. Дайте характеристику екологічній політиці підприємства.
13. Опишіть процес розробки екологічної політики підприємства.
14. Поясніть зв'язок між екологічною політикою, екологічними цілями і завданнями. Критерії розробки цілей і завдань.
15. Розкрийте відмінність у плануванні екологічних цілей і завдань при традиційному управлінні підприємством і при впровадженні системи екологічного менеджменту.
16. Опишіть суть, цілі, функції та особливості стандартів ISO серії 14000 та EMAS.
17. Розкрийте етапи процесу складання екологічних процедур.
18. Розкрийте зв'язок між екологічними цілями, завданнями та екологічними аспектами діяльності підприємства.
19. Опишіть структуру та розподіл відповідальності при впровадженні системи екологічного менеджменту.
20. Охарактеризуйте етапи впровадження системи екологічного менеджменту на підприємстві.
21. Опишіть класифікацію коригуючих дій в системі екологічного менеджменту.
22. Охарактеризуйте етапи впровадження СЕМ, які мають ключове значення у реалізації концепції постійного покращення.
23. Поясніть суть моніторингу в системі екологічного менеджменту, його види та призначення.
24. Опишіть основні види внутрішнього аудиту системи екологічного менеджменту, його мету та завдання.
25. Наведіть вимоги до аудитора при проведенні аудиту системи управління навколошнім середовищем.
26. Охарактеризуйте структуру та зміст звіту про аудит системи управління навколошнім середовищем.
27. Поясніть спільне відмінне у понятті "невідповідність" при впровадженні СЕМ і при сертифікаційному аудиті СЕМ.
28. Охарактеризуйте комунікації в системі екологічного менеджменту.
29. Охарактеризуйте поняття відходів. Описати основні принципи економічного регулювання системи управління відходами.
30. Розкрийте суть контролю і відповідальності в області управління відходами.
31. Поясніть місце управління відходами в загальній системі екологічного менеджменту на підприємстві.
32. Розкрийте поняття розширеної відповідальності виробника. Наведіть типи відповідальності виробника.
33. Наведіть приклади використання розширеної відповідальності виробника в екологічній політиці.
34. Наведіть основні компоненти методології аналізу життєвого циклу.
35. Наведіть області практичного використання аналізу життєвого циклу та вкажіть недоліки підходу аналізу життєвого циклу.
36. Поясніть суть та важливість етапу формулювання завдання для подального проведення аналізу життєвого циклу.
37. Описати проблему розподілу впливів при проведенні аналізу життєвого циклу та навести способи її вирішення.
38. Охарактеризуйте програми екологічного маркування. Мета екологічного маркування.
39. Дайте характеристику позитивному і негативному екологічному маркуванню. Типи екологічних знаків.
40. Поясніть використання підходу аналізу життєвого циклу в екомаркуванні.
41. Охарактеризуйте види зв'язків з громадськістю.
42. Опишіть методи зовнішньої комунікації підприємства.

43. Поясніть мотиви підготовки і порівняти методи розповсюдження відкритої екологічної звітності.
44. Екологічний звіт, його зміст, розробка, отримання, використання та верифікація.
45. Дайте характеристику суті і причини ризиків і труднощів на шляху розвитку відкритої екологічної звітності.

#### **Приблизний перелік завдань для домашньої контрольної роботи**

1. Стратегічний екологічний менеджмент.
2. Глобальна екологічна політика
3. Соціально-економічна мотивація та наслідки впровадження системи екологічного менеджменту.
4. Роль екологічної освіти та підвищення кваліфікації персоналу в розвитку і поширенні системи екологічного менеджменту.
5. Інноваційна діяльність підприємства у контексті впровадження системи екологічного менеджменту.
6. Людські, фізичні та фінансові ресурси для реалізації екологічної політики.
7. Система показників екологічності виробництва і визначення ефективності екологічної діяльності.
8. Екологічний менеджмент як компонент циркулярної економіки.
9. Екологічний маркетинг як складова екологічного менеджменту.
10. Використанням АЖЦ для підвищення екологічності діяльності підприємства.

**Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):**

**Складено доц., д.т.н., Хохотовою О. П.**

**Ухвалено кафедрою Е та ТРП (протокол № 14 від 18.05.2023 р.)**

**Погоджено Методичною комісією ІХФ (протокол № 10 від 26.05.2023 р.)**